

I. 문제

이 교 사	• 의사결정 시에도 적절한 참여가 중요 • 수용영역 안일 때와 수용영역 밖일 때 의사결정의 참여여부는 확연히 달라져야 함 • 또한, 구성원을 신뢰할 수 있을 때와 신뢰할 수 없을 때에 따라서도 의사결정 참여의 정도는 달라질 수 있으므로 이 점에 유념하여야 함
-------------	--

- 호이(Hoy)와 타터(Tarter)의 참여적 의사결정 모형에 근거하여 ‘수용영역 안’에 대해 서술하고 의사결정 참여여부 설명, ‘수용영역 밖’일 때 구성원에 대한 신뢰 여부에 따른 의사결정 구조에 대해 각각 설명 [4점]

II. 답안

1. 호이와 타터의 참여적 의사결정 모형에 근거하여 ‘수용영역 안’에 대해 서술하고 의사결정 참여여부 설명	
- 의사결정 사항이 구성원과 관련성이 없고, 전문성도 없는 영역. 비협조적 상황	1점
- 의사결정 참여 : 의사결정에 참여시키지 말아야 함(배제). 참여시킬 경우 불쾌감을 나타낼 수 있음	1점
2. ‘수용영역 밖’일 때 구성원에 대한 신뢰 여부에 따른 의사결정 구조에 대해 각각 설명	
• 구성원을 신뢰할 수 있을 때 : 관련성 ○, 전문성 ○, 신뢰 ○ (광범위하게 참여시킴) - 의사결정 구조 : 집단 합의, 다수결	1점
• 구성원을 신뢰할 수 없을 때 : 관련성 ○, 전문성 ○, 신뢰 × (항상 그러나 제한적으로 참여시킴. 조직의 복지와 일치하지 않는 방향으로 나아갈 수 있으므로) - 의사결정 구조 : 집단자문	1점

